



**LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU**

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

**STRATEGIE  
DE  
EVALUARE INTERNĂ A  
CALITĂȚII  
ANUL ȘCOLAR 2013-2017**



**LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU**

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

## **CAPITOLUL I. MOTIVATIA**

### ***Idealul educațional al școlii românești***

Dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, în formarea personalității autonome și în asumarea unui sistem de valori care sunt necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală, pentru dezvoltarea spiritului antreprenorial, pentru participarea cetățenească activă în societate, pentru incluziune socială și pentru angajare pe piața muncii.

### ***Misiunea***

**LICEUL TEHNOLOGIC Hîrlău** răspunde cerințelor de dezvoltare socială și profesională a tinerilor din zona Hîrlău, oferind o formare profesională de calitate în diferite domenii: mecanică, industrie textilă și pielărie, construcții civile, prelucrarea lemnului, industrie alimentară, turism și alimentație, asigurându-le șanse de integrare socio-profesională și de continuare a învățării de-a lungul vieții.

### ***Viziunea școlii***

Concepția managerială are la bază realizarea idealului educațional . Din această perspectivă finalitățile învățământului au în vedere formarea unui



## **LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU**

**Str. Mihai Eminescu nr. 14**

**Tel/fax.: 0232/722010**

**Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)**

**<http://www.lic-th.ro>**

absolvent în măsură să decidă asupra propriei cariere, a dezvoltării sale intelectuale și profesionale, activ integrat în viața socială. Pentru atingerea acestui deziderat școala noastră trebuie să conducă către realizarea următoarelor finalități:

- formarea capacității de a reflecta asupra lumii, de a formula și a rezolva probleme, relaționând cunoștințe din diferite domenii;
- valorificarea experienței personale;
- dezvoltarea competențelor pentru reușita în viață

Pornind de la aceste deziderate, avem în vedere concentrarea eforturilor pentru ce elevii să dobândească o pregătire bună, cunoștințe aprofundate în domeniile legate de carieră, competențe necesare inserției sociale, deprinderi de muncă pentru a putea învăța pe tot parcursul vieții.

Întreaga activitate a școlii va fi organizată astfel încât să se creeze un mediu educațional profesionist, la standarde educaționale înalte.



**LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU**

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

## **CAPITOLUL II OBIECTIVE STRATEGICE**

- 1. Dezvoltarea unui sistem de învățământ la standarde europene**
- 2. Modernizarea procesului de învățământ**
- 3. Asigurarea unor șanse egale la educație**
- 4. Eficientizarea activității comisiilor și compartimentelor pentru obținerea unui învățământ de calitate**
- 5. Creșterea șanselor de reușită socială și profesională**
- 6. Realizarea unui climat socio-profesional afectiv**
- 7. Dezvoltarea unor strategii de parteneriat calitativ**



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

### OBIECTIVE STRATEGICE OBIECTIVE OPERAȚIONALE

<p><b>Dezvoltarea unui sistem de învățământ la standarde europene</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Monitorizarea sistemului de management al calității;</li> <li>2. Corelarea ofertei educaționale cu realitățile economice și sociale;</li> <li>3. Asigurarea unui management performant pentru școală (pe comisii și compartimente);</li> <li>4. Realizarea parteneriatelor școală-familie, școală-comunitate locală, școală-agenți economici.</li> </ol>
<p><b>Asigurarea unor șanse egale la educație</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sporirea accesului și participării la educație, în special pentru copiii proveniți din familii dezorganizate, fără supraveghere, cu posibilități financiare reduse și pentru copiii instituționalizați;</li> <li>2. Formare profesională flexibilizată, astfel încât să răspundă solicitărilor de pe piața muncii.</li> </ol>
<p><b>Eficientizarea activității comisiilor și compartimentelor pentru obținerea unui învățământ de calitate</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizarea și coordonarea eficientă a întregii activități desfășurate în școală-comunicare on line;</li> <li>2. Programarea activităților școlare la nivel de clasă, comisie metodică;</li> <li>3. Programarea și consilierea managerială, prin prisma obținerii unor rezultate performante;</li> <li>4. Planificarea activității comisiilor metodice de catedră în concordanță cu cerințele actuale.</li> </ol>
<p><b>Creșterea șanselor de reușită socială și profesională</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Asigurarea dobândirii cunoștințelor teoretice de specialitate și eficientizarea instruirii tehnice prin laboratorul tehnologic și prin practica comasată efectuată la agenții economici;</li> <li>2. Realizarea unor programe de pregătire suplimentară în vederea participării cu succes la concursurile școlare, examenele de bacalaureat și cele pentru obținerea certificatului de competențe profesionale.</li> </ol>
<p><b>Realizarea unui climat socio-profesional afectiv</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implicarea în mai mare măsură a tuturor angajaților unității în organizarea și desfășurarea activităților profesionale la un înalt nivel calitativ;</li> <li>2. Existența unor relații de colaborare între toți salariații unității și rezolvarea eventualelor cazuri de incompatibilitate ce pot să apară.</li> </ol>
<p><b>Dezvoltarea unor strategii de parteneriat calitativ</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stabilirea de parteneriate cu agenți economici în vederea efectuării instruirii practice comasate;</li> <li>2. Stabilirea de parteneriate școală-comunitate locală, școală-universități, alte unități școlare;</li> </ol>



**LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU**

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

## **CAPITOLUL III**

# **PROIECTAREA SI PLANIFICAREA ACTIVITATII DE EVALUARE A CALITATII**



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

Obiective strategice	Obiective operaționale	Acțiuni / Abordări strategice	Termen	Responsabilități	Avantaje
Dezvoltarea unui sistem de învățământ la standarde europene	Monitorizarea sistemului de management al calității	Elaborarea <i>Planului de acțiune al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității</i>	Conform graficului de monitorizare internă	CEAC	Organizarea activităților conform planului
		Elaborare <i>Raportului de evaluare internă a calității</i>	Octombrie	CEAC	Depistarea punctelor slabe și propuneri de îmbunătățire
		Pregătirea documentației pentru inspecția de validare a raportului de autoevaluare	Octombrie	CEAC Directori	Obținerea unui calificativ foarte bun
		Publicarea pe site-ul liceului a <i>Raportului de evaluare internă și a Planului de acțiune CEAC</i>	Decembrie	CEAC Directori	Cunoașterea de către comunitatea locală a activității școlii
		Elaborarea unor noi proceduri de asigurare și implementare a calității	Octombrie	CEAC	Monitorizarea activităților din școală
	Corelarea ofertei educaționale cu realitățile economice și sociale;	Consultarea Consiliului Local, a <i>PRAI, PLAI</i> , a <i>Strategiei de dezvoltare, reactualizarea datelor în vederea realizării PAS</i>	Septembrie	Comisie <i>PAS</i> Directori	Realizarea unei strategii moderne, eficiente



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

		Acțiuni de popularizare a <i>ofertei educaționale</i>	feb-mai	Directori Serviciul secretariat Membrii CA Cadre didactice	Realizarea planului de școlarizare
		Realizarea cifrei de școlarizare propusă prin <i>Planul de școlarizare</i>	conf. calendar acțiune	Directori Serviciul secretariat Membrii CA	
Asigurarea unui management performant (pentru școală, pe comisii și compartimente)		Formare profesională pentru responsabilii comisiilor metodice pe tema <i>Calitate și eficiență în managementul școlar</i>	conform programării făcute	Directori Responsabilii comisiilor metodice	Proces didactic de calitate
		Organizarea procesului didactic astfel încât să răspundă cerințelor comunității	Permanent	Directori	Grad ridicat de inserție profesională
Realizarea parteneriatelor școală-familie, școală - comunitate locală, școală-agenți economici		Asigurarea prezenței în Consiliul de Administrație a reprezentanților comunității locale, ai părinților, ai partenerilor economici	Permanent	Director, Secretarul șef Secretarul CA, CEAC	Parteneriate viabile
		Reînnoirea parteneriatelor pe bază de protocol cu fundații, ONG-uri, alte instituții	Permanent	Directorii Consilier educativ	Diverse activități extracurriculare
		Realizarea de parteneriate cu agenții economici în vederea desfășurării instruirii practice comasate	Permanent	Directorii Responsabilul comisiei metodice Tehnologii	Stagii de practică atractive
Sporirea accesului		Depunerea dosarelor de solicitare a burselor Bani de liceu	Conform	Comisia de	Creșterea





## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

	și participării la educație, în special pentru copiii proveniți din familii dezorganizate, fără supraveghere, cu posibilități financiare reduse și pentru copiii instituționalizați	Acordarea burselor conform rezultatelor obținute	calendarului de acțiune	acordare a burselor și ajutoarelor ocazionale	numărului de elevi
		Dezvoltarea unor proiecte de ajutor material pentru copii proveniți din familii cu o situație financiară precară	Permanent	Psihologul școlar Diriginții	Reducerea absentismului
<i>Asigurarea unor șanse egale la educație</i>	Formare profesională flexibilizată, astfel încât să răspundă solicitărilor de pe piața muncii	Organizarea ofertei de școlarizare, CDL/ CDS în concordanță cu nevoia de calificare pe piața muncii, domeniile de interes ale elevilor și părinților și strategiile comunitare	Permanent	Directori, Cabinetul psiholog Diriginți	Absolvenți bine pregătiți profesional
		Informarea diriginților claselor a XII-a liceu asupra modalităților de orientare școlară și profesională	Permanent	Directori, Cabinetul psiholog Diriginți	Carieră compatibilă cu personalitatea elevului și cerințele de pe piața muncii
Eficientizare a activității comisiilor și compartimentelor pentru obținerea unui învățământ de calitate	Organizarea și coordonarea eficientă a întregii activități desfășurate în școală- comunicare online	Validarea regulamentului de ordine interioară a școlii	Septembrie	CP	
		Activarea comisiei de monitorizare a activității de instruire practică	Septembrie	Directori, profesorii stabiliți în CA	Dezvoltarea competențelor și abilităților practice
		Revizuirea comisiei de SSM și PSI, elaborarea programului de activitate al comisiei, instruirea și semnarea fișelor de către întreg personalul unității și de către elevi	Septembrie	Director adj.	Prevenirea incidentelor
		Elaborarea programului de activități al comisiei de consiliere și orientare.	Octombrie	Comisie diriginți	
	Programarea activităților școlare la nivel de clasă,	Stabilirea direcțiilor de acțiune pentru desfășurarea în bune condiții a anului școlar	Octombrie	Directorii	



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

	comisie metodică	Elaborarea programului de activitate pentru Consiliul de Administrație	Octombrie	Directorii	
		Elaborarea planului de acțiuni pentru fiecare comisie metodică, precum și pentru compartimentele: secretariat, contabilitate, administrativ și bibliotecă	Octombrie	Responsabilii CM Secretar sef Contabil Administrator Bibliotecar	Organizare eficientă
		Elaborarea unor programe privind combaterea absenteismului, consumului de droguri, delincvenței juvenile, securitatea școlii	Octombrie	Comisia pentru proiecte educative școlare și extrașcolare	Reducerea abandonului școlar
		Pregătirea suplimentară pentru examenul de bacalaureat, olimpiade și concursuri școlare	Permanent	Responsabilii CM	
	Programarea și consilierea managerială, prin prisma obținerii performanței	Programarea activității de monitorizare, îndrumare și control	Conform graficului	Directori Responsabili CM	
		Elaborarea tematicii și graficului de acțiuni pentru CA	Conform graficului	Directori	
		Verificarea documentelor școlare	Conform graficului	Directori Responsabili CM	Realizarea unui învățământ de calitate
		Vizarea planificărilor calendaristice și anuale	Septembrie	Directori Responsabili CM	Proiectarea didactică eficientă
		Asistențe la ore/verificarea practicii comasate la agenții economici	Conform graficului	Directori Responsabili CM	Înțelegerea mai bine a noțiunilor teoretice și practice



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

		Participarea cadrelor didactice la consfătuiri, cercuri pedagogice, alte activități metodice	Conform graficului	Directori Responsabili CM	Realizarea schimbului de experiență
		Îndrumarea și controlul activității desfășurate în cadrul compartimentelor secretariat, contabilitate	Conform graficului	Directorii	Eficientizarea activității tuturor compartimentelor
		Verificarea modului de utilizare a bazei materiale a școlii	Conform graficului	Directorii	Folosirea mijloacelor moderne de predare învățare
		Participarea la lecții deschise în cadrul comisiilor metodice	Conform graficului	Directorii	Personal bine pregătit profesional
	Planificarea activității comisiilor metodice conform cerințelor actuale	Consilierea cadrelor didactice în procesul de elaborare a proiectării didactice și a planificărilor anuale și semestriale	Septembrie	Responsabilii CM	
		Evaluarea activității fiecărui cadru didactic și înaintarea către CA a propunerilor pentru calificativele semestriale și anuale pe baza unui raport	Februarie Iunie	Responsabilii CM	Creșterea performanței individuale
		Completarea fișelor individuale de formare continuă a cadrelor didactice	Permanent	Responsabil perfecționare și formare continuă	
Creșterea șanselor de reușită socială și profesională	Asigurarea dobândirii cunoștințelor teoretice de specialitate și eficientizarea instruirii tehnice prin laboratorul tehnologic și prin practica comasată	Realizarea convențiilor de parteneriat cu agenții economici în vederea desfășurării practicii comasate	Octombrie	Director Maiștrii instructori	Instruire practică eficientă
		Verificarea modului de efectuare a orelor de laborator tehnologic și a orelor de instruire practică	Permanent	Director Maiștrii instructori	Impunerea unui ritm de lucru eficient



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

	efectuată la agenții economici	Realizarea unor evaluări ritmice prin fișe de observare a activității desfășurate în cadrul laboratorului tehnologic și pregătirea practică	Permanent	Director Maiștrii instructori	Creșterea eficienței activităților desfășurate
	Realizarea unor programe de pregătire suplimentară în vederea participării la concursurile școlare, bacalaureat, și cele pentru obținerea certificatelor de competență	Planificarea și organizarea olimpiadelor și a concursurilor școlare la nivel local	Conform graficului	Directorii Responsabilii CM	Obținerea de rezultate bune și foarte bune
		Obținerea unor rezultate bune la bacalaureat și examenele de certificare a competențelor	Permanent	Directori Cadre didactice	Creșterea prestigiului școlii
Realizarea unui climat socio- profesional adecvat	Implicarea în mare măsură a tuturor angajaților unității de învățământ în organizarea și desfășurarea activităților profesionale la un înalt nivel calitativ	Respectarea cu strictețe a termenelor și condițiilor stabilite pentru orice activitate, în vederea obținerii unor rezultate calitativ superioare	Permanent	Directori	Realizarea unui învățământ de calitate
	Existența unor relații de colaborare între toți salariații unității și rezolvarea eventualelor cazuri de incompatibilitate ce pot să apară	Preîntâmpinarea și izolarea conflictelor interpersonale prin analizarea faptelor și consiliere	Când este cazul	Comisia de disciplină Psihologul școlii	Asigurarea unui climat de muncă colegial
		Cunoașterea comportamentului personalului unității, analizarea și sancționarea eventualelor abateri de la disciplina muncii	Conform program psiholog	Comisia de disciplină	
Dezvoltarea unor strategii de parteneriat calitativ	Stabilirea de parteneriate cu agenții economici în vederea efectuării practicii comasate	Întocmirea convențiilor de parteneriat cu agenții economici în vederea desfășurării practicii comasate	Conform grafice de activități și finalități educaționale	Directori Maiștrii instructori	
		Întocmirea unui parteneriat cu agenții economici a CDL-urilor	Conform	Directori	Realizarea unor



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

			graficului	Maiștrii instructori Ingineri	parteneriate privind inserția profesională
	Stabilirea de parteneriate școală-comunitate locală, școală - universități, alte unități școlare	Extinderea relațiilor cu comunitatea locală și alte instituții, având la bază respectarea legislației în vigoare	Permanent	Director	Implicarea în creșterea prestigiului școlii la nivel local și regional
		Atragerea de sponsori, în vederea dotării bazei materiale a școlii, pentru desfășurarea în condiții optime a întregii activități	Permanent	Director	



**LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU**

**Str. Mihai Eminescu nr. 14**

**Tel/fax.: 0232/722010**

**Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)**

**<http://www.lic-th.ro>**



**LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU**

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

## **CAPITOLUL IV**

# **MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI DE EVALUARE INTERNĂ A CALITĂȚII INSTRUMENTE SI PROCEDURI**



## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

Nr. crt	Obiective strategice	Modalitatea de implementare a acțiunilor	Instrumente / proceduri	Modalitatea de evaluare
1.	<b>Dezvoltarea unui sistem de învățământ la standarde europene</b>	Realizarea programului de activitate al Comisiei de Evaluare și Asigurarea Calității, procese verbale ale comisiei, chestionare, materiale legate de asigurarea calității la afișier, în centrul de documentare de la bibliotecă	Procedura de informare Procedura de realizare, validare și aprobare a ofertei școlare	Planuri de îmbunătățire pe compartimente
2.	<b>Asigurarea unor șanse egale la educație</b>	Formare profesională flexibilizată, astfel încât să răspundă solicitărilor de pe piața muncii	Procedura Consilierea elevilor de către psihologul școlii Procedura Pregătirea suplimentară a elevilor pentru obținerea de performanțe	Graficul cabinetului psihologic Analiza nevoii de formare Grafice de pregătire suplimentară
3.	<b>Eficientizarea activității comisiilor și compartimentelor pentru obținerea unui învățământ de calitate</b>	Planul de activitate la catedre, programarea orelor deschise, fișele de observare a lecțiilor proiecte didactice, procese verbale ale Comisiei pentru curriculum	Procedura de observare a lecțiilor Planificări, proiecte pe unități de învățare, proiecte didactice;	Materiale de formare
4.	<b>Creșterea șanselor de reușită socială și profesională</b>	Fișe de opțiuni pentru CDL, informații privind piața muncii ( <i>PRAI</i> ), <i>PAS</i> Grafice de pregătire suplimentară pentru examenul de bacalaureat;	Procedura de monitorizare și evaluare a rezultatelor; Procedura de consemnare a activității practice a elevilor la agenții economici	Feed-back din partea angajatorilor; Diplome obținute, grafice de progres școlar
5.	<b>Realizarea unui climat socio-profesional afectiv</b>	Relații de colaborare între comisii metodice, cadre didactice-compartimente auxiliare Correspondența cu părinții, procese-verbale ședințe cu părinții, îndrumare activități extrașcolare, dosar declarații părinți, elevi	Procedura de colaborare interdisciplinară	Activități interdisciplinare; Implicarea părinților în acțiunile școlii.
6.	<b>Dezvoltarea unor strategii de</b>	Parteneriate cu ONG-uri, cu comunitatea locală,	Procedura pentru acordul de	Acorduri de





## LICEUL TEHNOLOGIC HÎRLĂU

Str. Mihai Eminescu nr. 14

Tel/fax.: 0232/722010

Email: [licth.hirlau@yahoo.com](mailto:licth.hirlau@yahoo.com)

<http://www.lic-th.ro>

	<b>parteneriat calitativ</b>	programe speciale de activități educative, cursuri de formare, prelucrarea legislației în consilii profesionale, anunțuri la avizier, informarea consiliului profesoral în legătură cu toate activitățile și evenimentele din școală	parteneriat, Procedura de relații publice.	parteneriat, colaborări , activități diverse
--	------------------------------	--	--	--